



Република Србија
МИНИСТАРСТВО ПРИВРЕДЕ
Број: 2741400 2026 10810 009 000 023 038
15. јул 2026. године
Кнеза Милоша 20
Београд

„ЖЕЛЕЗНИЦЕ СРБИЈЕ“ А.Д.

Немањина 6
11000 Београд

Дописом број: 1/2026-526 од 1. јуна 2026. године доставили сте нам, ради прибављања сагласности, Средњорочни план пословања „Железнице Србије“ а.д. Београд за период од 2027 – 2029. године, који је донет одлуком Надзорног одбора Друштва на седници одржаној 29. маја 2026. године.

Имајући у виду да су, сходно члану 15. Закона о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије („Службени гласник РС“, број 76/2023), Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, Министарство финансија и Министарство за рад, запошљавање, борачка и социјална питања доставили сагласност на наведени план, обавештавамо вас да је Министарство привреде сагласно са Средњорочним планом пословања „Железнице Србије“ а.д. Београд за период од 2027 – 2029. године, који је донет одлуком Надзорног одбора Друштва на седници одржаној 29. маја 2026. године.

ПОТПРЕДСЕДНИК ВЛАДЕ
Др М. МИНИСТАР
Адријана Месаровић



„Железнице Србије“ ад
Број: 10-4/2026-2-2
Дана: 29.05.2026. године
Београд

На основу члана 15. Закона о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије („Службени гласник РС”, број 76/23) и члана 36. став 1. тачка 2), а у вези са чланом 62. став 2. Статута „Железнице Србије“, акционарско друштво, Београд („Службени гласник Железнице Србије“, број 19/26 - пречишћен текст), Надзорни одбор „Железнице Србије“ акционарско друштво, Београд је на седници одржаној дана 29.05.2026. године донео

ОДЛУКУ

1. Усваја се Средњорочни план пословања „Железнице Србије“ акционарско друштво, Београд, за период од 2027 – 2029. године, који је саставни део ове одлуке.
2. Средњорочни план пословања „Железнице Србије“ акционарско друштво, Београд, за период од 2027 – 2029. године, доставити Министарству привреде ради давања сагласности на исти.
3. Ову одлуку, по добијању сагласности из тачке 2. ове одлуке, објавити у Службеном гласнику „Железнице Србије“.

Образложење

У члану 15. Закона о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије („Службени гласник РС”, број 76/23), поред осталог, прописано је да друштво капитала доставља Министарству надлежном за послове привреде средњорочни план пословања, ради прибављања сагласности.

Уредбом о садржини, изради, роковима и начину достављања планова и периодичних извештаја друштава капитала у власништву Републике Србије („Службени гласник РС”, број 59/25), уређена је садржина, израда, рокови и начин достављања средњорочног плана пословања друштва капитала у власништву Републике Србије.

На основу наведеног, одлучено је као у диспозитиву.

ПРЕДСЕДНИК
НАДЗОРНОГ ОДБОРА
Бранислав Поповић



СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВАЊА
„Железнице Србије“ акционарско друштво, Београд
за период од 2027 - 2029. године

1. Општи подаци

Пословно име:	„Железнице Србије“ акционарско друштво, Београд
Скраћено пословно име:	“Железнице Србије” ад, Београд
Претежна делатност:	Инжењерске делатности и техничко саветовање
Матични број:	20038284
ПИБ:	103859991
ЈББК:	81263
Акционари:	Република Србија и Фонд за развој
Веб адреса:	www.zeleznicесибије.com

Поред претежне делатности Друштво, између осталих, обавља и следеће делатности:

- консултантске делатности у области информационе технологије;
- остале услуге информационе технологије;
- куповина и продаја властитих некретнина;
- изнајмљиваних властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима;
- рачуноводствени, књиговодствени и ревизорски послови, пореско саветовање;
- техничко испитивање и анализа;
- изнајмљивање и лизинг осталих машина, опреме и материјалних добара;
- делатност музеја, галерија и збирки;
- консултантске активности у вези са пословањем и осталим управљањем;
- помоћне образовне делатности;
- делатност ресторана и покретних угоститељских објеката;
- остале услуге припремања и послуживања хране.

Друштво остварује циљеве од националног и стратешког интереса, у складу са законом.

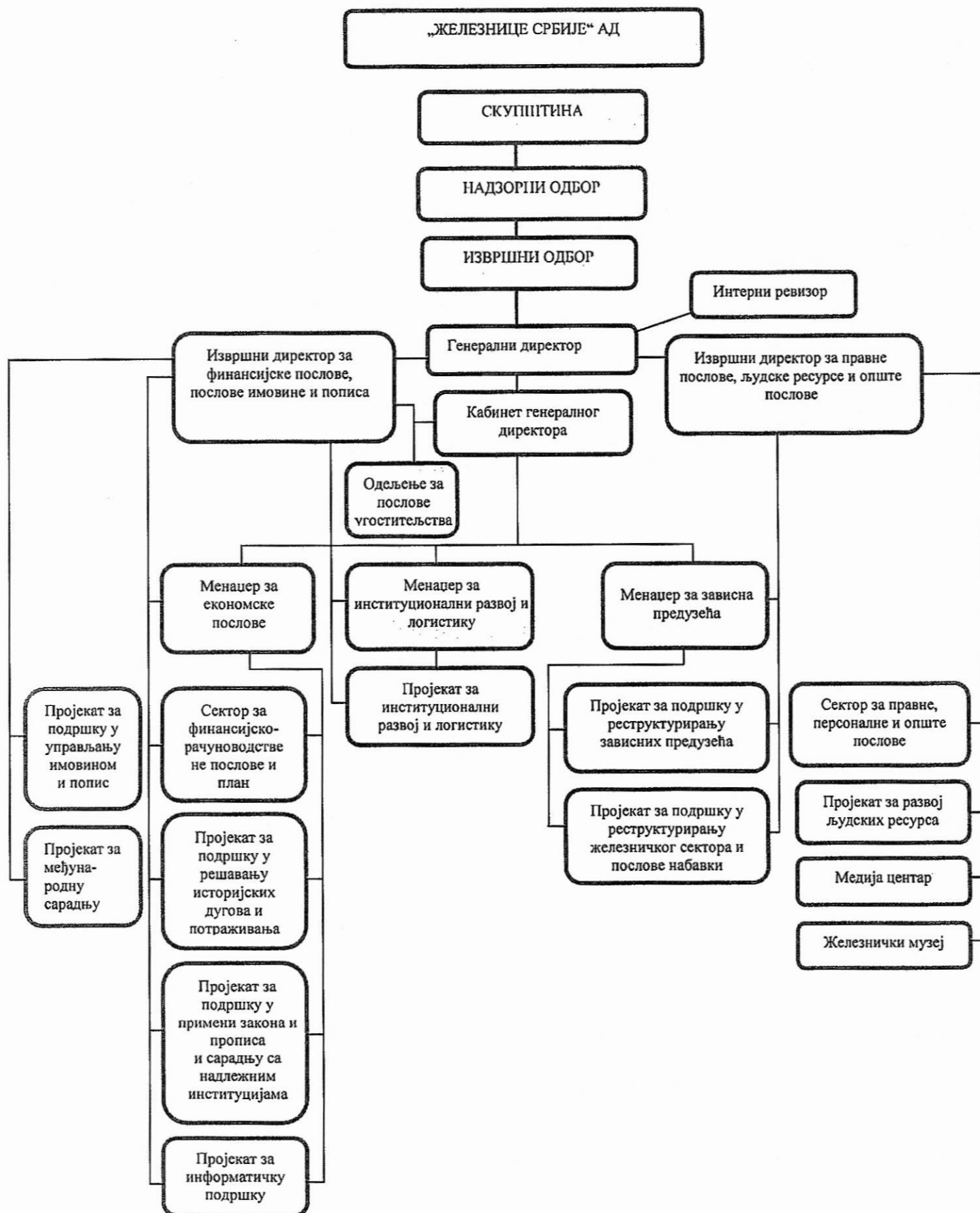
Централизовано власничко управљање над Друштвом спроводи се преко министарства надлежног за послове привреде (у даљем тексту: Министарство), у складу са законом којим се уређује управљање привредним друштвима која су у власништву Републике Србије.

Обављање законом прописане делатности које Друштво обавља, спроводи се преко органа надлежног за област којој припада делатност Друштва.

Друштво је оснивач зависних друштава капитала:

- ✓ Саобраћајни институт ЦИП д.о.о. Београд
- ✓ Железнички интергрални транспорт Београд д.о.о. Београд
- ✓ Предузеће за изградњу железничког чвора Београд д.о.о. Београд
- ✓ Друштво за комбиновани транспорт „Србијакомби“ д.о.о. Београд и оснивач здравствене установе:
- ✓ Завод за здравствену заштиту радника „Железнице Србије“.

Друштво се ради обављања делатности организује по пословима, и то: послови интерне ревизије; послови Медија центра; послови железничког музеја; правни, персонални и општи послови; послови међународне сарадње; послови за подршку у управљању имовином и попис; финансијско-рачуноводствени послови и послови плана; послови за подршку у решавању историјских дугова и потраживања; послови за подршку у примени закона и прописа и сарадњи са надлежним институцијама; информатички послови; послови за подршку у реструктурирању зависних предузећа; послови за подршку у реструктурирању железничког сектора и послови набавки; послови за подршку институционалном развоју и логистике.



2. Резиме средњорочног плана

Средњорочни план пословања „Железнице Србије“ ад, Београд за период 2027-2029. године (у даљем тексту: Средњорочни план) доноси се на основу члана 15. Закона о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије („Службени гласник РС“, број 76/23) и Уредбе о садржини, изради, роковима и начину достављања планова и периодичних извештаја друштава капитала у власништву Републике Србије („Службени гласник РС“, број 59/25)

Имајући у виду наведено, Средњорочни план се заснива на циљевима и смерницама економске и фискалне политике Владе, уз уважавање обавеза из закона, стратешких и подзаконских аката којима је уређена делатност „Железнице Србије“ ад.

Средњорочни циљеви су формулисани полазећи од мисије и визије Друштва, анализе пословања у претходном периоду, уз уважавање потенцијалних ризика, који могу утицати на спровођење стратешких циљева. С тим у вези, утврђене су и мере за ублажавање негативних ефеката поменутих ризика.

Саставни део Средњорочног плана је Акциони план, којим су обухваћене мере и активности за реализацију стратешких циљева, са процењеним временским оквиром за реализацију истих, процењеним финансијским средствима неопходним за реализацију мера, са изворима финансирања, као и индикаторима за праћење успешности реализације циља и утврђених мера.

Имајући у виду наведено, за период 2027-2029. године се утврђују следећи стратешки циљеви, са мерама за реализацију истих:

Стратешки циљ 1: Унапређење финансијске позиције Друштва

Мера 1.1: Смањење обавеза по основу кредитне задужености

Мера 1.2: Интензивирање активности Друштва око закључивања споразума о репрограму дуга

Стратешки циљ 2: Ефикасније управљање имовином Друштва и фондом историјско-техничког наслеђа

Мера 2.1: Појачане активности Друштва у вези са комерцијализацијом имовине

Мера 2.2: Повећање промотивних и медијских активности у вези са радом Железничког музеја

3. Мисија и визија

Мисија: Друштво стреми одговорној пословној политици, финансијској дисциплини у пословању, јачању корпоративног управљања.

Визија: Остати поуздан пословни партнер новооснованим друштвима, зависним друштвима, привреди, препознатљив по квалитетним и стручним услугама у оквиру делатности коју обавља.

Посвећеност реализацији утврђених циљева, стручност, тимски рад и поштовање појединаца су вредности за које се „Железнице Србије“ ад залажу у свом пословању.

4. Анализа пословања

Корпоративно реструктурирање „Железнице Србије“ ад је спроведено у складу са Акционим планом реформи који је припремила Светска банка са Министарством грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре. Одлуком о статусној промени „Железнице Србије“ акционарско друштво, Београд, издвајања уз оснивање нових акционарских друштава,

коју је донела Скупштина «Железнице Србије» ад наследници одржаној 11.05.2015. године одобрен је текст Плана статусне промене «Железнице Србије» акционарско друштво, Београд, издавања уз оснивање нових акционарских друштава, број 1930/2015.114-20, који је усвојио Одбор директора «Железнице Србије» акционарско друштво, Београд, на седници одржаној 31.03.2015. године. Решењем 05 број 023-7362/2015 од 02. јула 2015. године, Влада Републике Србије је дала сагласност на Одлуку о статусној промени „Железнице Србије“ акционарско друштво, Београд издавања уз оснивање нових акционарских друштава од 11.05.2015. године. Циљ статусне промене је корпоративно реструктурирање Акционарског друштва, које подразумева организациону структуру која обухвата оснивање три различите технолошко – пословне целине, које су тржишно одрживе на дужи рок, док је „Железницама Србије“ ад, поверено да решава проблеме вишка имовине, вишка запослених и историјских дугова.

Решењем АПР БД 69651/2015 од 10.08.2015. године регистрована је статусна промена – издавања уз оснивање код „Железнице Србије“ акционарско друштво, Београд.

Сprovedеним поступком статусне промене издавања уз оснивање, у складу са Законом о привредним друштвима, издвојена су три нова друштва капитала, као стикаоци дела капитала имовине и обавеза од преносица „Железнице Србије“ а.д:

- ❖ Акционарско друштво за управљање јавном железничком инфраструктуром „Инфраструктура железнице Србије“
- ❖ Акционарско друштво за железнички превоз робе „Србија Карго“ и
- ❖ Акционарско друштво за железнички превоз путника „Србијавоз“.

Након издавања и регистрације новооснованих друштава уследила је фаза примопредаје права и обавеза из пословања јединственог предузећа, као и отварања почетних билансних позиција у новим друштвима, а све у складу са Планом статусне промене и Плана реформе Железнице у периоду 2016-2020. године.

Против „Железнице Србије“ ад, као туженог води се велики број судских поступака, од чега се највећи број односи на радне спорове. У оквиру радних спорова преовлађују спорови чији је предмет накнада зараде за рад у сменама, накнада на име тоглог obroка и регреса и на име уплате доприноса за ПИО. Такође, против „Железнице Србије“ ад, као извршног дужника води се велики број извршних поступака и већина се односи на принудну наплату дуга по основу правноснажних пресуда.

У Друштву се активно ради на решавању измирења обавеза Друштва, као и на наплати потраживања Друштва.

Према деобном билансу који је саставни део статусне промене „Железнице Србије“ а.д. је припало 315 непокретности и инвестиционих некретнина. Закључком Владе 05 Број: 46-3134/2017 од 6. априла 2017. године Влада је дала сагласност да се „Железнице Србије“ ад на основу наведеног закључка може уписати у одговарајуће јавне књиге о евиденцији непокретности и правима на њима, као власник на објектима и посебним деловима објеката из тачке 1. овог закључка који имају грађевинску и употребну дозволу, без њеног даљег присуства и посебне сагласности (clausula intabulandi) и то на 27 објеката наведених у Закључку.

Надлежне службе за катастар непокретности су поступајући по предметном закључку, спровеле промене у катастру и уписале својину „Железнице Србије“ а.д.

Неке непокретности наведене у Закључку 05 Број: 46-3134/2017 од 6. априла 2017. године су продате у извршним поступцима против извршног дужника „Железнице Србије“ ад.

Поред претежне делатности, Друштво врши изнајмљивање некретнина. на којима је ималац права коришћења, а које су у јавној својини Републике Србије. С тим у вези, значајна активност Друштва је закључивање уговора о закупу, ради остваривања прихода. Актуелне су и активности у вези преноса уговора о закупу (станава, пословног и рекламног простора) на новоформирана друштва. Дотрајалост одређеног броја

инвестиционих некретнина је велика препрека која спречава постизање финансијских ефеката приликом издавања и продаје истих.

Знатну имовину Друштва чини фонд историјско-техничког наслеђа, па се у наредном периоду планирају активности којима би се створили услови да се Железнички музеј учини доступнијим у културној понуди града Београда, као и Републике Србије.

5. Управљање ризицима

Током реализације мера за спровођење стратешких циљева, присутни су следећи ризици:

Стратешки циљ 1: Унапређење финансијске позиције Друштва

Мера 1.2: Интензивирање активности Друштва око закључивања споразума о репрограму дуга

Ризик: Одустајање страна, са којом се врши преговарање око закључивања споразума о репрограму дуга, од закључивања споразума

Мере за умањење ризика: Комуникативност и оперативност запослених, приликом преговора о постизању споразума о репрограму, стварање оптималних услова за закључење споразума о репрограму, нарочито скраћивање рокова измирења обавеза.

Стратешки циљ 2: Ефикасније управљање имовином Друштва и фондом историјско-техничког наслеђа

Мера 2.1: Појачане активности Друштва у вези са комерцијализацијом имовине

Ризик: Одустајање заинтересованих лица од закупа и губљење потенцијалних прихода, Мере за умањење ризика: Комуникативност и оперативност запослених, приликом преговора са закупцима, благовремено активирање уговорних гаранција за непоштовање рокова плаћања, повећана медијска промоција и реклама за привлачење нових закупаца.

**СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН
ТАБЕЛА АКЦИОНОГ ПЛАНА**

Прилог 1.

Назив Документа	Средњорочни план пословања „Железнице Србије“ а.д. за период 2027-2029. године
-----------------	--

Стратешки циљ 1: Унапређење финансијске позиције Друштва							
Показатељ(и) на нивоу стратешког- циља (показатељ ефекта)	Јединица мере	Извор провере	Почетна вредност	Базна година	Циљана вредност у 2027.	Циљана вредност у 2028.	Последња година важења
Смањење износа дугорочних обавеза (АОП 0420)	000 дин	Годишњи финансијски извештаји	4.313.745	2026.	3.495.831	2.677 917	1.977.285

Мера 1.1: Смањење обавеза по основу кредитне задужености	
Период спровођења: 2027 – 2029, односно до 2037. године	

Показатељ(и) на нивоу мере (показатељ ефекта)	Јединица мере	Извор провере	Почетна вредност	Базна година	Циљана вредност у 2027.	Циљана вредност у 2028.	Циљана вредност у 2029.
Износ обавеза које доспевају по основу кредита, одобрених уз гаранцију Републике Србије	KWD, EUR	Годишњи финансијски извештаји	845.337,50 KWD (Кувајтски кредит) 5.862.894,20 EUR (EIB IV)	2026.	820.347,50 KWD (Кувајтски кредит) 5.709.770,66 EUR (EIB IV)	795.357,50 KWD (Кувајтски кредит) 5.553.517,09 EUR (EIB IV)	770.367,50 KWD (Кувајтски кредит) 4.397.907,32 EUR (EIB IV)

Извор финансирања мере	Укупна процењена финансијска средства у 000 дин.		
	У 2027. години	У 2028. години	У 2029. години
Будући да су кредити покривени гаранцијом Републике Србије, очекује се да њихова отплата иде на терет буџета Републике Србије	У складу са Законом о буџету Републике Србије	У складу са Законом о буџету Републике Србије	У складу са Законом о буџету Републике Србије

Назив активности:	Рок за завршетак активности	Извор финансирања	Укупна процењена финансијска средства по извршима у 000 дин.		
			2027. година	2028. година	2029. година
Отплата кредита са гаранцијом Републике Србије	2037. године	Буџет Републике Србије	У складу са Законом о буџету Републике Србије	У складу са Законом о буџету Републике Србије	У складу са Законом о буџету Републике Србије

Мера 1.2: Интензивирање активности Друштва око закључивања споразума о репрограму дуга	
Период спровођења: 2027- 2029, односно у континуитету	

Показатељ(и) на нивоу мере (показатељ ефекта)	Јединица мере	Извор провере	Почетна вредност	Базна година	Циљана вредност у 2027.	Циљана вредност у 2028.	Циљана вредност у 2029.
Закључени споразуми о репрограму дуга	Број	Споразуми	15	2026.	20	23	28

Извор финансирања мере	Укупна процењена финансијска средства у 000 дин.		
	У 2027. години	У 2028. години	У 2029. години
Спровођење мера не изискује посебне финансијске ефекте, будући да је реч о текућим активностима Друштва – сопствена средства Друштва и Буџет РС	У складу са годишњим планом пословања	У складу са годишњим планом пословања	У складу са годишњим планом пословања

Назив активности:	Рок за завршетак активности	Извор финансирања	Укупна процењена финансијска средства по изворима у 000 дин.		
			2027. година	2028. година	2029. година
Комуникација са повериоцима	У континуитету	Средства Друштва			

Стратешки циљ 2: Ефикасније управљање имовином Друштва и фондом историјско-техничког наслеђа

Мера 2.1: Појачане активности Друштва у вези са комерцијализацијом имовине

Период спровођења: 2027- 2029, односно у континуитету

Показатељ(и) на нивоу мере (показатељ ефекта)	Јединица мере	Извор провере	Почетна вредност	Базна година	Циљана вредност у 2027.	Циљана вредност у 2028.	Циљана вредност у 2029.
Задржавање постојећег броја непокретности, издатих у закуп	број	Интерна евиденција	134	2026.	140	148	155

Извор финансирања мере	Укупна процењена финансијска средства у 000 дин.		
	У 2027. години	У 2028. години	У 2029. години
Спровођење мера не изискује посебне финансијске ефекте, будући да је реч о текућим активностима Друштва – сопствена средства Друштва	У складу са годишњим планом пословања	У складу са годишњим планом пословања	У складу са годишњим планом пословања

Назив активности:	Рок за завршетак активности	Извор финансирања	Укупна процењена финансијска средства по изворима у 000 дин.		
			2027. година	2028. година	2029. година
Комуникација са потенцијалним корисницима закупа	У континуитету	Средства Друштва			

Мера 2.2: Повећање промотивних и медијских активности у вези са радом Железничког музеја	
Период спровођења: 2027 - 2029	

Показатељ(и) на нивоу мере (показатељ ефекта)	Јединица мере	Извор провере	Почетна вредност	Базна година	Циљана вредност у 2027.	Циљана вредност у 2028.	Циљана вредност у 2029.
Број посетилаца	Број	Интерна евиденција	4.000	2026.	4200	4400	4700

Извор финансирања мере	Укупна процењена финансијска средства у 000 дин.		
	У 2027. години	У 2028. години	У 2029. години
Спровођење мера не изискује посебне финансијске ефекте, будући да је реч о текућим активностима Друштва – сопствена средства Друштва	У складу са годишњим планом пословања	У складу са годишњим планом пословања	У складу са годишњим планом пословања

Назив активности:	Рок за завршетак активности	Извор финансирања	Укупна процењена финансијска средства по изворима у 000 дин.		
			2027. година	2028. година	2029. година
Организовање изложби и промотивних активности у вези са радом Железничког музеја	У континуитету	Средства Друштва			